

Formulación de lineamientos estratégicos para el desarrollo rural, basado en una metodología participativa

B. González¹, M. Peña², N. Rincón¹, L. Bustillo², F. Urdaneta¹

¹Facultad de Agronomía. ²Facultad de Veterinaria. Universidad del Zulia. Venezuela.

Resumen

Con el objetivo de formular lineamientos estratégicos para contribuir al desarrollo del parcelamiento "La Zuliana", Municipio Rosario de Perijá, Edo. Zulia, Venezuela, se realizó una investigación de carácter participativo con toda la comunidad del parcelamiento, para la identificación y priorización de los problemas que dificultan su desarrollo organizacional. Para recopilar la información se utilizó como instrumento la encuesta y diversos talleres participativos diseñados para tal fin. El diagnóstico situacional se realizó a través de un análisis FODA. Los resultados se analizaron a través de frecuencias relativas (%) comparándolos con datos de la zona y del estado. Los resultados muestran que el 92% de los productores están en edad apta para el trabajo, con un nivel de instrucción bajo, donde un 80% desconoce los costos que genera su producción. El grupo familiar se caracteriza en un 75% por no habitar en el parcelamiento y no estudiar (58%). El tamaño de las parcelas en un 62% está entre 20 y 35 ha. siendo la ganadería su principal rubro y su fuente hídrica mayoritariamente proviene de pozos (64%). Los resultados concluyeron en la formulación de lineamientos estratégicos para el fortalecimiento de la organización comunitaria, consolidación de los servicios públicos y capacitación integral que permitan enfrentar y solventar la problemática existente.

Palabras clave: lineamientos estratégicos, desarrollo rural, metodología participativa.

Introducción

El desarrollo agrícola del país no puede caracterizarse solamente por el incremento de la producción y productividad agropecuaria, ya que

debe considerarse indispensable la incorporación y participación de una base social organizada, capaz de transformar y orientar su propio

Recibido el 23-7-2003 ● Aceptado el 27-2-2004

¹Autor de correspondencia email: brendag@luz.ve; brendagonzalez2000@hotmail.com, telf. 0261-7565148

proceso de desarrollo. En consecuencia, la organización de la población rural constituye un instrumento que permite modificar las relaciones económicas y sociales que se establecen en el proceso de producción, distribución, comercialización y consumo hacia el interior del propio sector agrícola y otros sectores con los que guarda relación.

Es preciso estudiar y evaluar la situación actual de las organizaciones campesinas con el objeto de disponer de información que permita diseñar sus propios mecanismos de crecimiento, a través de una participación organizada de los actores productivos en el proceso de desarrollo del país, y acelerar el cambio social e incentivar la eliminación de la relación de dependencia o paternalismo del Estado, tan necesario en la actualidad, cuando los recursos escasean y aumentan las necesidades de producción agrícola nacional (4).

Ante todo esto se requiere un productor con conocimientos, habilidades y destrezas, capaz de desenvolverse en un nuevo escenario de riesgo e incertidumbre, donde no se conforme con el manejo de su cultivo, sino que conozca con mayor amplitud las dimensiones de la agricultura ampliada a la cadena productiva y sus articulaciones estratégicas, incluida la participación como forma de intervención social, que le permite a los individuos reconocer-se como actores con la oportunidad de identificarse y agruparse a partir de intereses, expectativas y demandas comunes, y con capacidad de

traducirlas en formas de actuación colectiva con una cierta autonomía frente a otros actores sociales y políticos (5,7). La planificación es participativa cuando se agotan todos los medios posibles para que los recursos vinculados al plan puedan participar en la fijación de los objetivos y metas, determinación de los medios, ejecución de las distintas tareas y en los beneficios o resultados del plan que se quieren llevar a ejecución, lo que genera reales posibilidades de éxito, porque los objetivos, metas y medios de acción responden a la aspiración de la mayoría (2).

Para ésta investigación se seleccionó el parcelamiento "La Zuliana", el cual requiere de un proceso de organización y planificación al igual que muchos otros parcelamientos, donde la calidad de vida de sus productores se encuentra en un estado de deterioro y los trabajos que realizan están caracterizados por un individualismo, que trae como consecuencia la carencia del sentido de pertenencia de los planes y proyectos diseñados por instituciones relacionadas al desarrollo agrícola y rural (13). Como resultado de esto, el parcelamiento no ha logrado, a través de su organización, alcanzar de manera eficaz, una auto gestión que les permita interactuar con otras organizaciones. Esta investigación se planteo con el objetivo de Formular Lineamientos Estratégicos que permitieran promover el desarrollo rural del Parcelamiento "La Zuliana" utilizando una metodología participativa.

Materiales y métodos

La investigación es de tipo analítica descriptiva, (8). Se realizó en el parcelamiento “La Zuliana” ubicado en el municipio Rosario de Perijá; estado Zulia, ocupando 1.250 ha, agrupadas en 62 unidades de producción, representados por 42 parceleros y su grupo familiar, que dieron origen al referido Parcelamiento, desarrollan alguna actividad agrícola y/o pecuaria, con tendencia a la ganadería bovina y dentro de esta a la producción de leche; las tierras constituyen el piedemonte; son aptas para el cultivo y la ganadería, debido al arrastre de los ríos.

Metodología participativa

La investigación se realizó en condiciones de campo (desde abril del 2000 a marzo del 2001), a través de las visitas mensuales efectuadas a las parcelas, (ver figura 1) también se realizaron talleres exploratorios y de sensibilización que permitieron la participación de la comunidad en la elaboración de un análisis cualitativo (visión y el F.O.D.A.) y cuantitativo (caracterización) determinando su situación, a través de los indicadores sociales, económicos, y tecnológicos además de establecer la identificación de dirigentes o representantes dentro del asentamiento.

Operacionalización de las variables.

Desarrollo rural participativo.

Definición Conceptual: Es un proceso de naturaleza técnica, económica y social que hace uso de conocimientos científicos, tecnológico y humanísticos de la sociedad, aplicado al hombre rural y al mundo donde este

actúa, a través del cual los interesados influncian y controlan poder sobre las iniciativas de desarrollo, sobre las decisiones y recursos que afectan sus vidas.

Definición Operacional: Es un proceso de aprendizaje e intercambio de conocimiento entre los investigadores y los miembros de la comunidad, existiendo beneficios para todos los actores que participan (Relación ganar-ganar). La operacionalización considera tres (3) etapas básicas: Caracterización, priorización de problemas internos y externos, y por último el diseño de Lineamientos estratégicos que promuevan el desarrollo del Parcelamiento.

Instrumento y recolección de la información

La encuesta fue diseñada, en conjunto con la comunidad en un taller participativo, la validez de contenido fue evaluada siguiendo el procedimiento señalado por Hernández *et al.* (8), a través de un grupo de expertos en el área. Se procedió a realizar una prueba piloto, mediante la aplicación del cuestionario a diez productores del parcelamiento La Zuliana.

La información recopilada en los distintos talleres participativos se procesó y analizó a través de las relatorias. La información obtenida en el cuestionario se vació en una matriz de datos codificando y clasificando las respuestas abiertas y cerradas. En el diagrama causa y efecto, realizado por el equipo de investigación, se colocaron



Figura 1. Representación grafica del procedimiento de la investigación.

como primeras causas las evidenciadas por la comunidad y luego sin orden de prioridad las detectadas por el grupo de investigadores. Para el procesamiento se utilizó el paquete estadístico S.A.S. 6.02, calculándose las frecuencias relativas, para su posterior análisis y discusión.

Procesamiento de la información

Resultados y discusión

Expectativas de la comunidad.

Con la finalidad de evaluar las expectativas, económicas y sociales de la población del parcelamiento "La Zuliana", se determinó la visión de los mismos.

Los habitantes del parcelamiento aspiran para el primer año (corto plazo), ser una comunidad organizada y participativa, que posea una vialidad en óptima condiciones, desarrolle una diversificación de su producción, con un sistema de riego eficiente, solventando el problema de agua, y adquiera conocimientos técnicos que les permitan explotar su unidad de producción de una manera adecuada, con la finalidad de ser una comunidad próspera.

A mediano plazo (5 años) aspiran tener viviendas confortables, con escuelas en la comunidad, una ganadería y agricultura desarrollada bajo criterios de eficiencia y sostenibilidad, una caja agraria que favorezca el buen funcionamiento en las actividades productivas y la buena colocación de sus productos en el mercado.

Las variables continuas fueron clasificadas a través del procedimiento Univariante utilizando los cuantiles Q_1 y Q_3 con el fin de obtener los grupos de cabeza, media y cola, de la distribución de frecuencias (17) a excepción de la edad que se utilizaron los rangos establecidos por la OCEI, (11) para su posterior comparación.

A largo plazo (10 años), la comunidad se proyecta con una alta productividad, eficientes servicios básicos de salud, educación, religión, sitios de recreación, y vialidad en buen estado, contribuyendo todo esto a la mejora de las condiciones de vida de los habitantes.

Dentro de la visión de los habitantes del parcelamiento, resalta el desarrollo de aspectos intangibles como el conocimiento técnico (gerencial y agroproductivo), y la organización comunitaria, herramientas para alcanzar mejoras en aspectos tangibles tales como los servicios públicos y producción agrícola. Desde el punto de vista de la planificación, la visión de los parceleros resulta de gran importancia, porque permite en esa medida abarcar metas amplias, que vayan acorde con las expectativas y aspiraciones de los habitantes del parcelamiento.

Análisis situacional del parcelamiento La Zuliana.

El enfoque situacional constituye una herramienta útil para el diagnóstico cualitativo del parcelamiento "La Zuliana", aplicado

como un instrumento de análisis para la identificación de problemas y posibles soluciones de los mismos (3).

El diagnóstico situacional (FODA) realizado al parcelamiento reflejó que excepto la disponibilidad de un buen servicio eléctrico, las fortalezas en el parcelamiento “La Zuliana”, derivan de las experiencias vivenciales de una población netamente rural, nativa de la zona y con verdadera vocación agrícola, aunado a las oportunidades que brinda el hecho de estar ubicado en una zona de gran desarrollo agroproductivo y con apoyo constante de las entidades gubernamentales, garantizan la permanencia y el desarrollo de las explotaciones agropecuarias.

Por otro lado se observó que las debilidades se relacionan con el mal servicio de la infraestructura rural y escaso nivel de capacitación de sus pobladores, mientras que las amenazas están influenciadas por la variabilidad del mercado y la perecibilidad de los productos agrícolas, además de un componente político adverso a los intereses comunitarios. Este análisis permitió evidenciar la necesidad de obtener información cuantitativa del parcelamiento para realizar una descripción de las características de los sistemas de producción de manera mas profunda, ya que fundamentan su oportunidad de desarrollo en la actividad agropecuaria.

Caracterización del parcelamiento “La Zuliana”

La caracterización se realizó tomando en cuenta tres dimensiones como lo sociales, técnicas y económicas que se describen a continuación:

Dimensión Social:

En las características del productor los resultados muestran que el 92% posee edad apta para el trabajo (9) y según OCEI, (11) es una población económicamente productiva; con un 12% de analfabetas, cifra que se encuentra por encima de las estadísticas obtenidas a nivel nacional (11). Existe además un 19% de analfabetas funcionales (personas que no poseen ningún nivel educativo pero leen y escriben) denominados así por Perozo y Quevedo, (14). El 75% de los parceleros tiene una experiencia como productor mayor de 4 años, lo que pudiera representar una fortaleza para el desarrollo y crecimiento de la comunidad.

Dentro del grupo familiar existe un 42% ocupado en actividades propias del proceso enseñanza aprendizaje, en tanto que el 58% no realiza actividad alguna de estudio, lo que trae como consecuencia una limitación para el desarrollo integral de la zona tal como lo refiere Quintero (15) quien establece una relación entre el bajo nivel instruccional y la baja productividad de las unidades de producción, por poseer mano de obra poco calificada. En los resultados se puede observar que el 42% de las personas que realizan estudios, pudiera incluirse dentro del 75% de la población que no habita en el parcelamiento, teniendo residencia en el poblado más cercano como lo es la Villa del Rosario, donde existen instituciones educativas.

A diferencia de lo que sucede en muchos parcelamientos del país, la tenencia de la tierra no es un problema en esta comunidad, como se puede

observar en el cuadro 1, el 82% de los parceleros son propietarios de sus tierras, un 5% posee títulos provisionales y solo un 13% no tiene título, pero se encuentran en la tramitación del mismo.

Al evaluar la disposición a participar en las organizaciones comunitarias, el 92% respondió afirmativamente, puesto que desea mejorar las condiciones de su parcelamiento; esto pudiera ser aprovechado para lograr una verdadera organización y sentar bases para promover su propio desarrollo y conseguir la autogestión, logrando

mejorar su calidad de vida.

Dimensión Técnica:

El 50% del total de las unidades de producción tiene un tamaño comprendido entre 20 y 40 has, extensiones de tierra con suficiente capacidad para emprender una pequeña ganadería intensiva (6), además, de cultivar algunos rubros agrícolas que fácilmente se puedan dar en la zona, oportunidad ésta que se debe aprovechar para diversificar la producción. Según puede observarse, en los resultados reseñados en el cuadro 2, en los renglones correspondientes a características y

Cuadro 1. Aspectos sociales del parcelamiento.

Aspectos	Características	Rangos	Porcentajes (%)
Características del productor	Edad	15-24	4
		25-44	38
		45-64	54
		>65	4
	Nivel de Instrucción	Analfabeta	12
		Lee y escribe	19
		Primaria	42
		Secundaria	23
		Universitaria	4
	Experiencia como productor	<4 años	25
entre 4 y 25 años		50	
>25 años		25	
Seguridad jurídica	Propiedad de la tierra	Definitivo	82
		Provisional	5
		No tiene	13
Problemas comunitarios		Vialidad	48
		Agua	21
		Falta de organización	17
		Otros	14

rango del tamaño de la parcela; el 50% de las unidades de producción destinan entre 7 y 28 ha al desarrollo de la ganadería, mientras que un 25% de las unidades utiliza entre 28 y 144 ha para la actividad ganadera; el 25% restante solo dedica entre 0 y 7 ha combinando la actividad ganadera con cultivos diversos e incluso cría de porcinos.

Para evaluar el manejo reproductivo, se estudió la variable peso alcanzado por las vacas al primer parto, y se encontró que un 50% de las unidades de producción presentan valores entre 420 y 480 Kg, ajustándose este valor a la zona según lo señalado por, Isea y Rincon (10) quienes establecen que la ganadería mestiza alcanza un peso que va desde 420 hasta 460 Kg, para el momento del primer parto. Para el manejo de

producción, se evaluó la duración de la lactancia, se pudo observar que un 50% de las unidades de producción presentan un rango comprendido de 210 días a 240 días. Este valor es mas bajo que el promedio de 270 días reportado para la cuenca del Lago de Maracaibo (16), y de los 290 días promedios del trópico latinoamericano, pero similar a los 240 días promedio al nivel de Centroamérica (19) Los niveles tan bajos del período de lactancia encontrados en el parcelamiento; pudiera deberse al elevado porcentaje (45%) de animales que son ordeñados sin apoyo del becerro. Tal como lo refiere Ordóñez *et al.* (12), la práctica de separar el becerro de la madre todo el día ocasiona el secado precoz, mientras que el mantener la cría junto con la madre, además de prolongar la

Cuadro 2. Aspectos técnicos de los sistemas de producción del parcelamiento “la zuliana”.

Aspectos	Características	Rangos	Porcentajes (%)
Tamaño y uso de la parcela	Tamaño	<20has	25
		entre 20 y 40 has	50
		>40 has	25
	Uso para ganadería	Entre 0 y 7 has	25
		entre 7 y 28 has	50
		> 28 has	25
	Peso al 1 ^{er} parto	<420 Kg	25
		entre 420 y 480 Kg	50
		Kg	25
		>480 Kg	
	Duración de la lactancia	<210 días	25
		entre 210 y 240 días	50
		días	25
		>240 días	

lactancia, garantiza un adecuado plan nutricional para la cría (cuadro 2).

Dimensión económica:

Dentro de los aspectos económicos, la actividad productiva de las parcelas está representada en un 60% por la elaboración de queso artesanal, mientras que un 20% se dedica a la producción de carne bovina (ceba), un 10% de los productores se dedican al cultivo agrícola (cilantro, ají, cebollín y tomate), y solo un 10% utiliza la parcela para actividades diversas (alquiler de potrero y comercio de víveres). La razón que pudiera justificar el alto porcentaje de productores dedicados a la elaboración de queso, lo constituye el mal estado de la vialidad interna, lo que dificulta el traslado de la leche fresca, a las receptorias lácteas, en el tiempo requerido. Esto ha conducido al desarrollo de una gran cantidad de queseros artesanales, cuyo producto es comercializado en las poblaciones cercanas, esta práctica le confiere un valor agregado a su producción láctea. Al analizar las remuneraciones percibidas por los productores, como consecuencia de trabajos realizados fuera de sus unidades de producción, se evidencia que el 39% de los parceleros percibe sus ingresos exclusivamente de lo que su parcela puede producir, por lo que este grupo de productores depende de esa única fuente de ingreso para el sustento de su grupo familiar (cuadro 3).

Los resultados de esta investigación han evidenciado la práctica común de los productores de no llevar registros contables que les permita conocer cuanto gastan en un período de tiempo determinado, un

72% respondió que la causa del desconocimiento de la mayoría de los datos es porque en mucho de los casos el egreso se realiza de manera eventual y con una gran variación del monto pagado, tal como lo refiere Acosta *et al.* (1) el uso de registro facilita el análisis de los resultados técnicos económicos de las unidades de producción, ya que permite calcular el grado de eficiencia técnica y económica obtenida en cada una de sus funciones. Sin embargo, estos productores desconocen las ventajas del uso de registros.

Identificación y priorización de los problemas.

Tanto en la visión como en la identificación y priorización de problemas, los parceleros identificaron aspectos tangibles como lo son la falta de servicios y aspectos intangibles como la falta de organización.

Priorización de los problemas

Aún cuando la visión colectiva de la comunidad de "La Zuliana" se caracterizó por ser amplia y futurista; al momento de la realización del taller y priorización de los problemas, solo seleccionaron aquellos que resultaron más evidentes, tales como, mal estado de la vialidad, falta de organización comunitaria y poca disponibilidad de agua.

En este sentido la falta de mantenimiento de la vialidad de este sector ha traído como consecuencia el aislamiento de esta comunidad respecto a las rutas extra urbanas del municipio, dificultando así la supervisión continua de labores en la parcela por parte de los propietarios, que no habitan en sus unidades de

Cuadro 3. Aspectos económicos de los sistemas de producción del parcelamiento “la zuliana”.

Aspectos	Rangos	Porcentajes (%)
Actividad productiva	Queso (Leche)	60
	Carne	20
	Cultivos	10
	Otros	10
Ingresos percibidos Fuera de la parcela	<250.000 Bs.	19
	entre 250.001 y 500.000 Bs.	19
	entre 500.001 y 750.000 Bs.	4
	entre 750.001 y 1000.000 Bs.	12
	>1.000.000 Bs.	7
	Ninguno	39
Gastos de explotación (No sabe)	Honorarios profesionales	81
	Medicina Veterinaria	58
	Mano de Obra	73
	Reparación y Repuesto	85
	Gastos Generales	85
	Combust. y Lubricantes	81

producción; además de un deterioro constante de los vehículos de los productores, afectando negativamente la comercialización de los productos e insumos, lo que incide directamente en los costos de producción generados en la parcela.

Así mismo, la falta de organización puede ser considerado como uno de los principales obstáculos para el desarrollo organizacional, ya que el solo hecho de mejorarlo, puede ser el inicio a la corrección de los demás factores, dada la importancia que tiene la organización comunitaria en la toma de decisiones y el abordaje de soluciones a problemas comunes en el parcelamiento.

En La Zuliana la falta de organización pudiera explicarse, en

primer lugar por una gran apatía de los productores hacia las actividades comunitarias, y poca participación al trabajo en equipo, encontrándose solo un pequeño grupo que hace el trabajo colectivo. En segundo lugar se observa además poco compromiso con la ejecución de las decisiones, y esto pudiera estar ligado a la falta de liderazgo que existe en el parcelamiento, porque aún cuando la comunidad posee dirigentes o representantes que fungen como presidente y miembros de la asociación de vecinos, estos no desempeñan papeles de líderes, que generen un proceso de motivación, innovación y logro de participación completa de la comunidad, involucrándolos al trabajo en equipo con todos los beneficios que

esto representa. En tercer lugar la poca participación de los parceleros se encuentra motivada por la marcada influencia de miembros de partidos políticos que solo buscan satisfacer intereses personales y electorales, lo que ha sembrado la desconfianza y rechazo de la comunidad a la actividades grupales, coincidiendo esta situación con lo descrito por Romero, (18) quien afirma que los políticos dedican la mayor parte de su tiempo a tareas de inmediata relevancia para su actuación como líder.

Otro problema priorizado e identificado es que el parcelamiento no dispone de agua surtida a través de acueducto, siendo los pozos perforados y artesanales las únicas maneras de proveerse del vital líquido para todas las actividades que se realizan en las unidades de producción. Las bajas precipitaciones en la zona, así como la imposibilidad económica de poner en funcionamiento operativo una bomba existente, ubicada a orilla del río Palmar, repercuten negativamente en el desarrollo de la actividad agropecuaria.

Los resultados de la priorización en forma colectiva (taller), son muy semejantes a los problemas identificados en forma individual a través de la encuesta; lo que ratifica su concientización dentro de la comunidad y en cada uno de los individuos que la componen. Se observa además que no se consideran otros aspectos técnicos como: producción, mercadeo y administración de bienes agrícolas, que también inciden negativamente en el desarrollo integral del

parcelamiento, impidiendo asumir metas más complejas, en función de sus aspiraciones.

Análisis causa - efecto de los problemas identificados en el parcelamiento "La Zuliana"

Con la elaboración del diagrama de causa-efecto se busca identificar las causas del problema que afecta al parcelamiento La Zuliana, para ello se hizo una combinación de los problemas determinados por los habitantes del parcelamiento, y los problemas que el equipo de trabajo determinó como resultado de la investigación.

Con los resultados del instrumento de medición, el equipo de investigación logró determinar problemas (figura 2), que no fueron evidenciados por la comunidad y que tienen pertinencia en el escaso desarrollo rural del parcelamiento, como lo son los problemas de administración, mercadeo, producción animal y vegetal.

Formulación de lineamientos estratégicos para el desarrollo integral del parcelamiento "La Zuliana".

Una vez identificada la visión y confrontada con la situación real del sistema, se priorizaron las necesidades para lograr conseguir el cambio deseado en la comunidad "La Zuliana", dirigido al logro de una situación ideal, requiriendo para esto diseñar estrategias que integren los problemas considerados prioritarios, con una secuencia lógica que asegure la eficiencia de la organización comunitaria.

Para la jeraquización de problemas, se ha tomado en cuenta

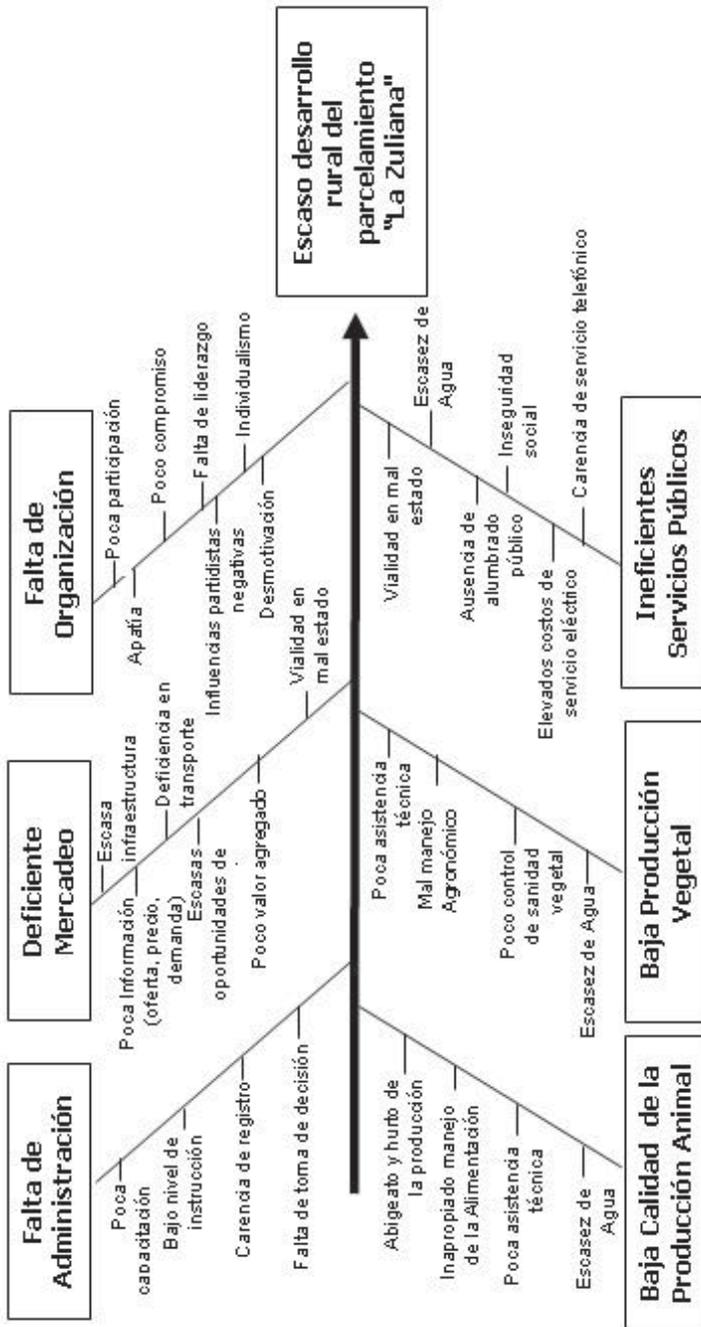


Figura 2. Causa - efecto para el escaso desarrollo rural del parcelamiento "la zuliana"

fundamentalmente, la opinión de los parceleros y el análisis causa-efecto. Sin embargo, también se proponen lineamientos estratégicos sugeridas por el equipo de investigación, ya que existen problemas inmediatos como la falta de agua y el mal estado de la vialidad, y problemas estructurales como la falta de organización de la comunidad. Además se detectó la necesidad de capacitar integralmente a los productores, lo que permitirá el desarrollo de habilidades y conocimientos requeridos para abordar su problemática y establecer soluciones mas efectivas.

Los lineamientos estratégicos fueron diseñados en tres grandes áreas que comprenden el fortalecimiento de la organización comunitaria, la consolidación de servicios públicos y la capacitación integral de los integrantes del parcelamiento.

Fortalecimiento de la Organización Comunitaria.

Promover a través de procesos de sensibilización y promoción, la participación comunitaria en todos los procesos de toma de decisiones del parcelamiento

Diseñar, a través de una planificación colectiva y participativa, acciones operativas que permita proponer ante los organismos pertinentes proyectos de mejoramiento, adecuación y consolidación de los servicios públicos.

Promover y formalizar acuerdos por medio de consenso entre los integrantes del parcelamiento, asignando responsabilidades tareas y autoridad, registrados debidamente en actas o convenios, que sean comunicados a la comunidad, a través

de folletos, trípticos, talleres y reuniones, con la finalidad de ganar la confianza y credibilidad de los parceleros.

Consolidación de Servicios Públicos:

Arreglo de la Vialidad Interna.

Elaborar proyectos para solicitar ante las instituciones pertinentes el asfaltado de los 12 Km de carretera de penetración al parcelamiento, que incluye la sensibilización de los habitantes del parcelamiento para que contribuyan con el cuidado de la carretera, a través de una campaña de concientización ciudadana y la asignación de responsabilidad a un grupo de productores, seleccionado por la comunidad para vigilar el mantenimiento de la carretera.

Disponibilidad de Agua.

Elaborar proyectos de inversión para solicitar a las instituciones pertinentes (instituciones bancarias, CORPOZULIA y otras entidades), el financiamiento requerido para la construcción de pozos comunes que beneficien a la colectividad, y la introducción de una red de tuberías en el parcelamiento que permita el aprovechamiento de las aguas provenientes del río Palmar y el desarrollo de una red de agua potable que garantice el suministro del vital liquido de manera continua e higiénica.

Solicitar a través de la asociación de productores del parcelamiento, la asignación de camiones con agua potable, por medio de la Alcaldía del Municipio Rosario de Perijá o la Gobernación del Estado Zulia.

Capacitar a los productores del parcelamiento para una uso eficiente

del Sistema de Riego.

Capacitación Integral:

Realizar campañas de alfabetización, a través de la alcaldía, en convenio con otras instituciones u organizaciones como las Universidades, Tecnológicos y Fundaciones que deseen participar.

Realizar entrenamientos en el área de análisis y evaluación del manejo y uso de los recursos, la forma de Gerenciar y Mercadear los Productos en el proceso productivo y la manera de llevar registros y obtener información adecuada a ser utilizada en la toma de decisiones.

Propiciar el uso de manera eficiente de tecnología apropiada, acorde a los productos que se generan en el parcelamiento y en la zona, para incrementar la productividad agrícola y pecuaria.

Preparar la comunidad para la formulación y gestión de proyectos, a través de La Universidad del Zulia, la Alcaldía, CIARA, INCE y otras Instituciones.

Aun cuando el diseño de los lineamientos estratégicos, se hizo siguiendo la priorización establecida por los habitantes del parcelamiento en talleres realizados para tal fin, el grupo de investigación incluyó un lineamiento referido a la capacitación.

La importancia del lineamiento referido a capacitación radica en que

los parceleros no podrán lograr un verdadero desarrollo en su actividad productiva si previamente no alcanzan un definitivo cambio de actitud organizacional, que les permita de manera coherente resolver problemas no solo de carácter productivo, sino también en aspectos sociales y comunitarios. Para lograr una verdadera y efectiva organización se requiere del desarrollo de las habilidades y actitudes, ya que el capacitar la comunidad, conlleva al logro beneficios económicos y organizacionales.

Los Lineamientos Estratégicos propuestos pretenden apoyar el desarrollo productivo y competitivo del parcelamiento y de sus pobladores cercanos, con proyectos que ingresen a instituciones como el sistema autónomo de vialidad del Estado Zulia (SAVIEZ), de la Gobernación del Estado Zulia o al fondo intergubernamental para la descentralización (FIDES). Estas estrategias y políticas deben ser responsabilidad conjunta de todos los productores del parcelamiento "La Zuliana", y de los representantes de instituciones encargadas del desarrollo agrícola, presente en la zona, tal como el Instituto Municipal de Desarrollo Agrícola (IMDA), CORPOZULIA y CIARA.

Conclusiones

Dentro de la visión de cada uno de los parceleros, se observó la necesidad de desarrollar aspectos intangibles como el conocimiento

técnico (gerencial y agroproductivo) y la organización comunitaria, herramientas fundamentales para alcanzar un pleno desarrollo.

La Zuliana es una comunidad rural caracterizada por presentar una marcada desolación laboral de los parceleros, lo que tiene relación con el hecho de que el 75% de las personas no habitan en el parcelamiento. Los productores presentan edades comprendidas entre 25 y 64 años, lo que los clasifica como un grupo etéreo apto para el trabajo.

El bajo nivel instruccional de la población, expresado en un 12% de analfabetismo, un 19% que solo lee y escribe. Esta situación representa el principal obstáculo para alcanzar un desarrollo integral sostenible. La carencia de registros, y el poco conocimiento de técnicas administrativas hizo imposible determinar la rentabilidad de las unidades de producción, impidiendo así completar la información sobre el estado económico y financiero de las parcelas.

La principal actividad económica de los habitantes de La Zuliana es llevada a cabo en parcelas de tamaño comprendida entre 20 y 35 hectáreas dedicadas a la ganadería, siendo su mayor rubro la producción de queso, y su mercado principal de acopio para sus productos la Villa del Rosario de

Perijá, ubicado a 20,5 Km del parcelamiento. La disponibilidad de agua es proveniente de pozos perforados y artesanales.

En el análisis causa-efecto relacionado al escaso desarrollo rural del parcelamiento "La Zuliana" se observó la interacción de numerosos problemas entre los cuales están, la poca participación, desmotivación al trabajo en equipo, falta de liderazgo, poca credibilidad en sus representantes, carencia de organización comunitaria, deficiente disponibilidad de agua, carencia de recursos económicos, vialidad en mal estado y carencia de los servicios públicos, como las razones de ese escaso desarrollo, cuyas prioridades definidas por los parceleros refieren la falta de organización y deficiente servicios públicos fundamentalmente.

Los lineamientos estratégicos propuestos para promover el desarrollo del parcelamiento "La Zuliana", incluyen el fortalecimiento de la organización comunitaria, la consolidación de los servicios públicos, y por último, pero no menos importante, se incluye un lineamiento relacionado con la capacitación integral de los parceleros.

Literatura citada

1. Acosta, L., J. V. Florez, D. Londoño, R. Orozco y A. Naranjo. 1991. Administración de empresas agropecuarias. Manual de asistencia técnica N° 21. Instituto Colombiano Agropecuario (ICA) Colombia. Pp 107-130
2. Caliva, Juan 1999 Taller de Planificación Y Programación de Extensión, CECAP, Maracaibo, Venezuela. 122 pp
3. David, F. 1994 La Gerencia Estratégica, Editorial Legis. 278 pp
4. Del Risco F. 1997. El Desarrollo Agrícola sostenible: Una Dosis de Realismo y Clorofila para el Futuro. Editorial Comun ca Año 2 N° 5, pp. 32-35.
5. Elbert U. P. 1999. Extensión Agrícola, Desarrollo Rural y Municipio. Universidad de los Andes. Facultad

- de Ciencias Forestales y Ambientales. Mérida – Venezuela. Pp 64
6. Fusagri 1989. Producción de leche, serie Petróleo y Agricultura, N° 12. Edit. Gremeica. Maracaibo, 140 pp.
 7. González, E. 1995. Manual sobre participación y organización para la gestión local, Editorial Gente Nueva. Colombia, Cali.
 8. Hernandez Roberto. 1998 Metodología de la Investigación Editorial Mc Graw. México 501 pp
 9. IESA Zulia Competitividad para el Desarrollo. Ediciones IESA. 1997 988 pp
 10. Isea, W. y E. Rincón. 1992. producción de leche y crecimiento en la ganadería mestiza de doble propósito. En González-Estagnaro. Ganadería mestiza de doble propósito. Ediciones Astro data. Maracaibo.
 11. Oficina Central de Información “Anuario estadístico de Venezuela” 1998
 12. Ordóñez Jorge, A. Contreras y A. González. 1995. Alternativas tecnológicas para el desarrollo del llano inundable ubicado al sur-oeste de Guarico y nor-este de Apure En: Belloso, E- Madrid N. Manejo de la ganadería mestiza de doble propósito ediciones Astro data. Maracaibo. pp. 419-450.
 13. Pérez, J., N. Rincón, I. Huerta y F. Urdaneta. 2000. La planificación aplicada al diseño de un programa de extensión agrícola. Rev. Fac. Agron. (LUZ). 17:518-536.
 14. Perozo M. y R. Quevedo. 1996 “Evaluación y Perspectiva de las Organizaciones campesinas existentes en los asentamientos Campesinos y Áreas no parceladas del instituto Agrario Nacional (IAN) Vol. I Caracas Venezuela. 122 pp
 15. Quintero A, 1972. Micro empresarial sobre Desarrollo Rural. Costa Rica. 48 pp
 16. Ramírez I. 1995. factores que afectan el período vació en vacas caroras y mestizas. En: Belloso, E- Madrid N. Manejo de la ganadería mestiza de doble propósito ediciones Astro data. Maracaibo. Pp 467-485.
 17. Rincón, N., F. Urdaneta, E. Martinez y M. Rojas. 1999 “Caracterización del sistema del comercio detallista para el abastecimiento de alimentos en la ciudad de Maracaibo, Venezuela. Rev. Fac. Agron. (LUZ). 16 supl. 1:273-278
 18. Romero, O. 1992. cuadernos de Desarrollo Rural. Colombia 59 pp
 19. Taylor, R., F. Gamboa y N. Ramírez. 1995. Aspectos Reproductivos en el Manejo del Ganado de Doble Propósito. En: Belloso, E- Madrid N. Manejo de la ganadería mestiza de doble propósito ediciones Astro data. Maracaibo. pp. 611-624.